

LT



ACADEMIE

2019 - 2020

**KENNIS  
ZAAIEN**  
ONTWIKKELING  
OOGSTEN

# KENNIS ZAAIEN, ONTWIKKELING OOGSTEN


**LTO-bestuurders zijn harde werkers die naar eer en geweten tijd en energie investeren om op te komen voor de belangen van boeren en tuinders. Ze zijn trots op het vak en vinden dat de sector een mooie toekomst verdient met genoeg ondernemersruimte.**

Om succesvol te zijn in het behartigen van de belangen, heeft LTO bekwame bestuurders nodig. Vanzelfsprekend wil LTO bestuurders faciliteren om te investeren in de eigen bestuurlijke ontwikkeling. De LTO Academie biedt deze mogelijkheid voor zowel de startende als de ervaren bestuurder.

Na een succesvol eerste jaar, is de LTO Academie klaar voor het tweede jaar. Het thema voor dit jaar is: de bestuurder van de toekomst. Er zal meer aandacht zijn voor de snel veranderende wereld waarin we leven en wat dat voor jou als bestuurder betekent. Daarnaast ligt de focus op de communicatieve kant van het bestuurswerk: in verbinding zijn, overtuigingskracht, invloed en zeggenschap, zichtbaarheid, gezien en gehoord worden. Natuurlijk gaan we ook door met het aanbod dat al eerder positief is ontvangen.

Wij hopen je te zien op één van onze trainingen en wensen je een leerzaam jaar toe!

**Het team van de LTO Academie**



**‘Bij de LTO  
Academie vind  
je de training  
die bij je past’**

Meer informatie en inschrijven: [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl)

# VOOR WIE?

Het aanbod van de LTO Academie is gericht op alle LTO-bestuurders. Je kunt als LTO-bestuurder kosteloos gebruik maken van de aangeboden trainingen. Van jou verwachten wij aanwezigheid en inzet.

Bestuurders van LTO Nederland, ZLTO en LTO Noord kunnen zich rechtstreeks aanmelden bij de LTO Academie.

## **LLTB-bestuurders**

Ben je LLTB-bestuurder? Dan zal samen met de HR manager, de projectleider Kadertraining en je regiobestuur bekeken worden of en voor welke training je in aanmerking komt. Dit in relatie tot je persoonlijk ontwikkelingsplan en aansluitend op de behoefte van je regiobestuur.

Ben je AJK-bestuurder in het LLTB-gebied? Neem dan eerst contact op met je bestuur. De projectleider LLTB Kadervorming en het bestuur van LAJK zullen contact opnemen om te bekijken of en voor welke training je in aanmerking komt.

**Wij onderscheiden verschillende groepen:**

## **1. Jonge aankomende bestuurders**

Bestuurders en agrarische ondernemers onder de 35 jaar die zich willen ontwikkelen als bestuurder.

## **2. Startende bestuurders**

Dit zijn agrarische ondernemers die beginnen als bestuurder bij LTO Noord, ZLTO, LLTB of LTO Nederland.

## **3. Lokale en regionale bestuurders**

Afdelingsbestuurders en regiobestuurders.

## **4. Regionale en landelijke bestuurders**

Het algemeen bestuur, landelijke portefeuillehouders, ledenraadsleden, vakgroepbestuurders en regiobestuurders.

# OPLEIDINGEN EN TRAININGEN

De LTO Academie heeft het volgende opleidingsaanbod:

## 1. Ontwikkelprogramma

- Focus op persoonlijke ontwikkeling, vaardigheden en kennisoverdracht
- Verschillende thema's
- Meerdere bijeenkomsten
- Je volgt dit programma met dezelfde groep deelnemers
- Individuele inschrijving (op basis van een intake)

## 2. Vaardigheidstrainingen

- Focus op het verbeteren van persoonlijke vaardigheden en kennisoverdracht
- Eén thema
- 1 tot 4 dagdelen per training
- Je kunt je inschrijven voor meerdere trainingen
- Individuele inschrijving

## 3. Teamtrainingen

- Training en begeleiding voor teams en besturen
- Teamtraining op één specifiek onderwerp
- Vinden meestal plaats op eigen locatie
- Inschrijving als bestuur



1

# JONGE AANKOMENDE BESTUURDERS

## Ontwikkelprogramma

### Talentenprogramma

Wil je je ontwikkelen als LTO-bestuurder, heb je bestuurlijke ambities en ben je jonger dan 35 jaar? In het Talentenprogramma werk je aan je persoonlijke ontwikkeling. Ook komen inhoudelijke aspecten van het

bestuurswerk aan bod. Als deelnemer aan het Talentenprogramma volg je daarnaast met ervaren bestuurders een vaardigheidstraining die past bij jouw persoonlijke ontwikkeling.

2

# STARTENDE BESTUURDERS

## **Wegwijs binnen de LTO-organisaties**

Met deze training maak je, als nieuwe bestuurder, kennis met de organisatie van LTO Nederland, LTO Noord, ZLTO en LLTB.

**“Het is interessant, leuk en leerzaam om kennis en ervaring te delen met andere deelnemers over hoe zij omgaan met de achterban. Zo weet ik nu veel beter hoe ik bepaalde dossiers moet aanpakken”**

**Fenna Buijsten deelnemer**  
Talentenprogramma 2018-2019

3

# LOKALE EN REGIONALE BESTUURDERS

## Ontwikkelprogramma

### **NIEUW** Besturen vanuit je kracht

Dit nieuwe programma laat je zien dat besturen een vak is. Je leert je kwaliteiten kennen als bestuurder en je werkt aan persoonlijke groei. Je leert de toegevoegde waarde van de agrarische sector beter uit te dragen richting leden en politiek. Je krijgt meer inzicht in de veranderende wereld om je heen en wat je als bestuurder daarin kunt betekenen. Een afwisselend programma met als resultaat dat je vanuit je eigen kracht met meer impact kunt besturen.







## Vaardigheidstrainingen

### **Een crisis ..... En nu?**

Een chemische brand, een overstroming, een gevaarlijk virus... Van het ene op het andere moment kan er een crisis uitbreken. De media springt er bovenop. Hoe bereid je je hierop voor? Hoe ga je te werk, met wie werk je samen? In deze training leer je de crisis het hoofd te bieden.

### **Versterk je rol als voorzitter**

Wil je jezelf in je rol als voorzitter versterken? Deze training is zo opgezet dat je veel leert van andere voorzitters. Daarnaast leert je de krachten van het team te bundelen, een efficiënte cultuur te creëren en zaken bespreekbaar te maken.

## Effectief lobbyen en netwerken

Versterk je bestuurlijke performance in het maatschappelijke krachtenveld.

## Sneller lezen, beter onthouden

Beter onthouden en drie of vier keer sneller kunnen lezen. In deze training leer je dat in twee dagdelen.

## Vertel het verhaal

Leer hoe je met verhalen anderen meeneemt en overtuigt.

## Timemanagement: beter grip op je tijd

Weer baas worden over je eigen agenda? Met handvatten uit deze training gaat dat zeker lukken.

## NIEUW **Beginnen met vloggen**

Vlogs zijn een belangrijk communicatiemiddel om zichtbaar te worden als agrarische sector richting leden maar ook richting consumenten en politiek. In deze training leer je de praktische kant van het vloggen.

## NIEUW **Moeiteloos lastige gesprekken voeren**

Moeilijke of slecht nieuws gesprekken met leden zijn niet eenvoudig maar met kennis en oefening zullen moeilijke gesprekken makkelijker verlopen.

## Integer omgaan met ethische vraagstukken

Vergroot je integriteit als bestuurder bij ethische vraagstukken.

## NIEUW **Beter gehoord en begrepen worden**

In de training 'Beter gehoord en begrepen worden' krijg je handvatten zodat je goede gesprekken kunt voeren met mensen die een andere mening zijn toegedaan.

## NIEUW **Hoe social media helpt in je bestuurswerk**

Is er over een maand een belangrijk moment zoals een bijeenkomst, een rapport of een kabinetsbrief? Dan kan je je leden via digitale communicatie nu alvast jouw verhaal laten zien. Stap voor stap, zodat er steun is voor jouw inzet, vooral op het moment dat het echt nodig is. Deze training helpt je social media praktisch in te zetten.

## Krachtig debatteren en overtuigen

Er zijn veel manieren die je kan inzetten om een ander te overtuigen van jouw standpunt. In deze training leer je hoe je dat kan doen.

## NIEUW **LTO Bootcamp Debatteren**

We trainen je in kritisch luisteren, helder denken, sterk argumenteren en spreken met impact. Zo kun je namens de LTO woordvoering doen in de media of het verschil maken in de politiek.

## Teamtrainingen

### Besturen met richting en focus

Besturen vanuit een missie en visie geeft je richting en focus. In deze training stem je af op de missie van jouw bestuur. Het bestuur formuleert de visie wat concreet betekent dat je antwoord geeft op de vraag: welke ontwikkelingen zie je en wat is de ambitie van het bestuur hierin? Het resultaat is de visie van de afdeling.

### Besturen met een plan van aanpak

Deze training volgt op de training Besturen met richting en focus. Jouw bestuur heeft helder wat haar ambities zijn. Het komt nu aan op koers houden. Welke acties zijn nodig om de ambities waar te maken? Aan de slag met een concreet plan: wie, wat, waar, wanneer.

### Beter verbinden met de samenleving

De samenleving verandert snel. De burger wil van alles en laat van zich horen. Kan jouw bestuur het nog bijbenen? In deze training leer je hoe jouw afdeling kan aanhaken op relevante thema's en veranderingen.

### Meer ledenbetrokkenheid, meer leden

Hoe zorg je voor meer ledenbetrokkenheid en als resultaat daarvan voor meer leden? In deze training leer je wat je te doen staat. Na de training kun je als bestuur direct praktisch aan de slag.

### Teamontwikkeling

Hoe benut je elkaars kwaliteiten optimaal? Welke manier van communiceren draagt bij aan de resultaten van jouw bestuur? In deze bijeenkomst wordt de teamdynamiek helder en krijgt het bestuur handvatten om doelgericht en ontspannen samen te werken.

### Effectiever vergaderen, meer bereiken

Vergaderingen die uitlopen, agendapunten die steeds terugkomen, onduidelijke besluitvorming. Dit soort frustraties kunnen voorkomen worden. Na deze training kun je praktisch aan de slag met de aangereikte tips om plezierig en effectief te kunnen vergaderen.

### **NIEUW** Beter gehoord en begrepen worden

In deze training krijg je handvatten zodat je goede gesprekken kunt voeren met mensen die een andere mening zijn toegedaan.

Meer informatie en inschrijven: [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl)



## Advies op maat

### **Fusie begeleiding**

Begeleiding op maat voor, tijdens en na een fusie.

### **Evalueer het teamfunctioneren**

Je krijgt meer inzicht in het functioneren van je afdelingsbestuur op het gebied van strategisch werken, professionaliteit, relatie met leden, ambassadeurschap, verbinding met stakeholders en financiën.

Meer weten? [info@ltoacademie.nl](mailto:info@ltoacademie.nl)



4

# REGIONALE EN LANDELIJKE BESTUURDERS

## Ontwikkelprogramma

### Topprogramma

In dit programma ga je jouw persoonlijke bestuurlijke kwaliteit vergroten, het bestuurlijke netwerk verstevigen en/of uitbreiden en de onderlinge samenwerking vergroten. Het doel is aantoonbaar bekwaam invulling geven aan je eigen bestuurlijke rol.

## Vaardigheidstraining

### Omgaan met de media

Hoe zorg je dat de sector positief in de media verschijnt? In deze training leer je hoe je dat doet en krijg je handvatten om de media zelfverzekerd te woord te staan.

### Integer handelen bij ethische vraagstukken

Vergroot je integriteit als bestuurder bij ethische en alledaagse vraagstukken.

## **NIEUW** Wegwijs in de Haagse besluitvorming

In dit programma doe je inzicht op in de politieke besluitvormingsprocessen in de Haagse politiek. Je leert welke instituten er zijn en wat ze doen. Je leert wanneer er door wie op basis waarvan besluiten worden genomen. Deze kennis helpt je om tot een effectieve lobby te komen.

## Teamtrainingen

### Verbeter de teamdynamiek

Deze training maakt het onderlinge samenspel van het team inzichtelijk en vergroot de mogelijkheden voor het verbeteren van de teamdynamiek.

## Persoonlijk coaching en advies op maat

*Landelijke en regionale bestuurders kunnen persoonlijke coaching of een adviesgesprek aanvragen*

### Mediation

Het kan zijn dat er binnen het bestuur onderlinge meningsverschillen zijn. Kom je er als bestuur niet uit dan kan een mediator hierbij helpen. Je lost dan onder begeleiding zelf het conflict op.

Meer informatie en inschrijven: [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl)



# PROGRAMMA AANBOD

Op de volgende pagina's staat een overzicht van de ontwikkelprogramma's en de vaardigheidstrainingen. Voor exacte tijden, locaties en eventuele wijzigingen vind je de meest actuele informatie op [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl).

Teamtrainingen vinden plaats op afspraak en zijn daarom niet opgenomen in dit schema.

Op de website kun je je inschrijven voor alle trainingen die de LTO Academie aanbiedt.



JONGE AANKOMENDE BESTUURDERS	TOELICHTIING	DATUM
<p><b>Ontwikkel programma</b></p> <p><b>Talentenprogramma</b></p>	Bestaat uit 7 bijeenkomsten	1 en 2/10/19, 29/10/19, 26/11/19, 12/12/19, 13 en 14/1/20, 11/2/20, 10/3/20, 23/4/20
<p><b>Vaardigheidstraining</b></p>	Per talent tijdens coachinggesprek bekijken wat het beste past.	
STARTENDE BESTUURDERS		
<p><b>Wegwijs binnen de LTO organisaties</b></p>	<p>ZLTO najaar 2019 Den Bosch</p> <p>ZLTO winter 2019 Colijnsplaat</p> <p>ZLTO voorjaar 2020 Den Bosch</p> <p>LTO Noord dag 1 Zwolle, Alphen aan den Rijn, Drachten</p> <p>dag 2 Zwolle, Alphen aan den Rijn, Bodegraven</p> <p>dag 3 Zwolle, Alphen aan den Rijn, Drachten</p>	<p>5/11/19</p> <p>3/12/19</p> <p>datum volgt</p> <p>april 2020</p> <p>juni 2020</p> <p>september 2020</p>

Meer informatie en inschrijven: [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl)

LOKALE EN REGIONALE BESTUURDERS	TOELICHTING	DATUM
<b>Ontwikkelprogramma</b>  <b>Besturen vanuit je kracht</b>	Bestaat uit 4 bijeenkomsten dag 1,2,3,4	19/12/19 11/2/20 17/3/20 23/4/20
<b>Vaardigheidstrainingen</b>  <b>Sneller lezen, beter onthouden</b>	Bestaat uit 2 bijeenkomsten	31/10/19 14/11/19
<b>Timemanagement: beter grip op je tijd</b>	Den Bosch	7/11/19
<b>Effectief lobbyen en netwerken</b>	Den Bosch	19/11/19
<b>Een crisis ..... En nu?</b>	LTO Noord Regio Oost LTO Noord Regio West LTO Noord Regio Noord ZLTO ZLTO / LLTB	3/12/19 12/12/19 17/12/19 14/1/20 21/1/20
<b>Beter gehoord en begrepen worden</b>	Den Bosch	23/1/20
<b>Hoe social media helpt in je bestuurswerk</b>	Zwolle	28/1/20
<b>Krachtig debatteren en overtuigen</b>	Bestaat uit 4 bijeenkomsten in Zwolle	8/1/20, 15/1/20, 5/2/20, 12/2/20
<b>Integer omgaan met ethische vraagstukken</b>	Den Bosch	6/2/20

<b>Moeiteloos lastige gesprekken voeren</b>	Zwolle	10/2/20
<b>Vertel het verhaal</b>	Locatie zie website	5/3/20 of 7/4/20
<b>Beginnen met vloggen</b>	Locatie zie website	24/3/20 of 25/3/20
<b>Versterk je rol als voorzitter</b>	Bestaat uit 2 bijeenkomsten	3/3/20 31/3/20
	Eventuele follow-up	21/4/20
<b>LTO Bootcamp Debatteren</b>		Volgeboekt
<b>REGIONALE EN LANDELIJKE BESTUURDERS</b>		
<b>Ontwikkelprogramma</b>		
<b>Topprogramma</b>	Bestaat uit 5 bijeenkomsten	21 en 22/11/19, 16/1/20, 12/3/20 23/4/20, 14 en 15/5/20
<b>Vaardigheidstraining</b>		
<b>Wegwijs in de Haagse besluitvorming</b>	2 daagse training	10 en 11/10/19
<b>Omgaan met de media</b>	Locatie zie website	7/1/20
<b>Integer handelen bij ethische vraagstukken</b>	Bestaat uit 3 bijeenkomsten	4/3/20, 18/3/20, 1/4/20

Voor de exacte tijden en locaties. Kijk op de website.



Een samenwerking van LTO Noord, ZLTO,  
LLTB en LTO Nederland

Meer informatie:  
[www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl)

Meer informatie en inschrijven [www.ltoacademie.nl](http://www.ltoacademie.nl).  
Vragen? [info@ltoacademie.nl](mailto:info@ltoacademie.nl)

